



## > RAPPORT MORAL 2020

Le fait marquant de cette année 2020 est sans nul doute la crise liée au covid. Elle a eu pour conséquence un bouleversement majeur dans nos activités et contraint notre fonctionnement. En effet, ce qui fait l'essence même de l'Institut à savoir le débat, la production d'idées et la confrontation des points de vue, s'exprime plus difficilement dans ce contexte. Cette force qui est la nôtre depuis plus de 40 ans, cette expertise du débat, de la discussion et de l'écoute est difficilement compatible avec l'obligation de rester à distance et de ne pas se rencontrer sauf par l'intermédiaire d'écrans.

Le début d'année 2020 fût tout de même dynamique et engageant. Il fût riche d'événements et de travaux de réflexion avec 4 rencontres publiques de janvier à début mars 2020 (Ces actions sont présentées dans le rapport d'activité 2020). Ensuite il y a eu le confinement, il a fallu s'adapter et maintenir le lien avec les adhérents et notre public. Nous n'avions pas d'autres choix que de reporter les conférences et mettre à l'arrêt les groupes de réflexion. Cependant la publication régulière d'une newsletter mensuelle, l'organisation à la rentrée de septembre d'un événement pour la Nantes Digital Week avec Audencia et l'organisation de deux webconférences du groupe transition énergétique en décembre ont montré que nous étions capables de nous adapter malgré tout.

L'Institut Kervégan devait engager en 2020 une réflexion sur son évolution avec la recherche de nouveaux adhérents, individuels et entreprises. Ce travail autour d'un nouveau positionnement devait être mené en collaboration avec une agence dans le cadre d'un mécénat de compétence. Ce projet n'a pas pu être engagé en raison de la crise sanitaire.

Notre situation financière pour 2020 était fragile, il était notamment nécessaire de rattraper des comptes 2019 négatifs. En 2020, un travail important de réduction de charges a été entrepris avec en particulier notre déménagement en juin 2020. Par ailleurs, grâce aux différentes aides publiques (Mairie de Nantes, chômage partiel) pour compenser les pertes liées au COVID mais aussi la diminution de nos activités, nous présentons un résultat financier 2020 proche de l'équilibre.

Cette crise COVID à toutefois aussi révéler l'importance du nécessaire travail d'évolution de l'Institut qu'il faut engager. C'est dans cette perspective que dès juillet 2020, des rencontres ont eu lieu avec le Conseil de développement et Nantes Métropole pour trouver des pistes d'actions permettant de pérenniser et renforcer le rôle de l'Institut Kervégan. S'en est suivi un important travail du conseil d'administration sur les options possibles. Ceci s'est concrétisé par le vote à l'unanimité en Assemblée Générale Extraordinaire le 02 février 2021 du nouveau projet stratégique : « *Rapprochement et coopération avec le conseil de développement de Nantes Métropole, le CCO, la revue Place Publique et d'Autres acteurs locaux participant au*

*débat public et à son organisation* ». C'est donc sur cette voie qu'il a été décidé de s'engager en 2021.

Pour finir, je tiens à rappeler que lors de la dernière Assemblée Générale Ordinaire, fin septembre 2020, j'ai annoncé ma volonté de me retirer du poste de Président de l'IK compte tenu de nouveaux engagements ne me permettant plus d'accompagner les affaires courantes et la transition de l'Institut Kervégan. Le Conseil d'Administration a mandaté dans ce contexte Stéphane Bis et Louis Savary pour agir en mon nom et engager les actions d'évolutions validés lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire et dont ils vous présenteront l'avancement, jusqu'à l'élection d'un nouveau Président. Mon mandat de 3 ans prend fin cette année, je ne le renouvelle pas, nous procéderons donc à l'élection d'un nouveau Président lors de cette Assemblée Générale.

Cette année, semblable à aucune autre, marque un tournant pour l'Institut Kervégan qui en ressortira plus fort et pérennisé. Ceci n'a été possible que grâce à la fidélité et l'engagement de nos adhérents ainsi qu'au soutien solide et continu de nos partenaires.

Alain Boeswillwald, Président