



Jeudi 28 juin 2018 | à la Rosière

L'Assemblée générale

Les membres de l'association Institut Kervégan se sont réunis en Assemblée Générale le 28 juin 2018:

- > Total des membres actifs au 28 juin 2018 : **55**
- > Étaient présents : **24**
- > Étaient représentés : **17**
- > Le quorum tenant compte des membres actifs à jour de leur cotisation est de : **27**
- > Le quorum est atteint avec **41** membres présents et représentés



Ordre du jour

- > **Rapport moral**
- > **Rapport d'activités 2017 et projets 2018-2019**
- > **Rapport financier 2017 et budget prévisionnel 2019**
- > **Élection du Conseil d'Administration**
- > **Élection du futur Président**



L'année 2016 était l'année de la mutation et des nouvelles orientations pour notre Institut.

2017 a été celle de la mise en place de notre nouvelle organisation de travail et de notre consolidation financière. Ces deux années auront été des années de transition pour notre Institut.

Plus spécifiquement 2017 aura été marquée par les transitions suivantes :

Organisationnelle

Avec la mise en place de nos Commissions permanentes : Economique/ Prospective/ Territoire. Animées par un membre du Conseil, elles ont traité des sujets aussi divers que les Politiques Economiques en Pays de la Loire/ Les politiques de demain : la Démocratie Locale 2032/ Le rapport Ethique et Numérique/ La Transition Energétique sur notre territoire/ La Ruralité à travers le thème de la fracture entre territoires urbains et ruraux.

Tous ces dossiers ont été abordés avec le souci permanent d'éclairer les membres de notre Communauté, tous issus de la Société Civile, sur les évolutions de notre société, mais également de provoquer des débats afin de faire émerger des propositions constructives pour les décideurs.

Le rapport d'activité qui va vous être présenté, éclaire l'ensemble de nos travaux et prestations.

Financière

Notre équilibre financier est rétabli grâce aux mesures prises en 2016. En anticipant sur les réductions des aides publiques, en réduisant au maximum nos charges de fonctionnement, nous sommes revenus à l'équilibre. Notre trésorerie, sans être opulente, est rassurante.

Gouvernance

La suppression du poste de Directrice en septembre 2016 a entraîné automatiquement un transfert de charges d'activités sur le Conseil et son Président. Ce n'est qu'au prix d'un effort important, et je remercie très vivement tous ceux qui y ont contribué, que le fonctionnement de l'Institut s'est déroulé sans accros.

Je remercie en particulier tous les membres du Bureau, les animateurs de commissions et Aurore, notre Chargé de communication, qui a assuré son rôle avec implication et le souci de donner une bonne image de l'Institut.

Cette Assemblée Générale est importante pour le sujet de la gouvernance. D'abord par l'élection d'un nouveau Président qui prendra ses fonctions au 1er janvier 2019.



Ensuite par l'ouverture aux votes de 5 postes d'administrateurs. Je rappelle qu'il avait été décidé en 2016 de ramener progressivement le nombre de membres du Conseil à 12. Nous appliquons donc cette décision à la fin des mandats en cours.

L'année 2018 a donc démarré avec notre nouvelle organisation, et en toile de fond notre anniversaire, puisque nous avons 40 ans.

Notre histoire ancienne, notre ancrage territorial, nos valeurs et notre mission, être le « Laboratoire d'idées de la société civile », font de nous un Think Tank à part.

Notre histoire, notre évolution suivent celles de la ville de Nantes puis de la Métropole. Notre exemple montre que les travaux et réflexions des membres de la société civile peuvent influencer les processus de décisions politiques et économiques.

Pour 2018 nous affichons les projets suivants :

- Présentation de notre rapport sur les politiques économiques en région, avec une
- Table Ronde réunissant les acteurs concernés
- La politique de demain : réflexion sur l'image de la démocratie en 2032

- Le Numérique avec une étude sur la « maturité sociale des startups » dans la région nantaise. Les résultats en seront présentés lors d'une manifestation dans le cadre de la Digital Week.

- Le prolongement et la fin des travaux de la Commission Territoire sur la Transition Energétique, l'objectif étant d'enrichir le dialogue et les débats entre élus et populations des territoires concernés par cette thématique. Publication d'un rapport et événement public de présentation prévus au 2^e semestre.

- Réflexions de la Commission Ruralités sur la fracture territoriale entre territoires urbains et ruraux. Nous nous inscrivons dans « l'Alliance des Territoires » portée par Nantes Métropole.

- Et pour ouvrir l'année, une conférence de Jean Marc Ayrault sur l'Europe, à travers les rapports franco-allemands.

Nous allons continuer et renforcer notre politique de partenariats avec l'IMT, nos sponsors et entreprises partenaires que je remercie vivement.

Nous avons renforcé et renoué pour certains d'entre eux des liens forts de partenariat avec l'IMT, la SNCF, l'EDF, la Poste et plus récemment avec AUDENCIA.

Les difficultés rencontrées pour trouver des financements durables nous obligent à être imaginatifs et à monter des projets en co-animation, et co-financement.

Nos subventions de fonctionnement se transforment désormais en subventions de projets. Ce sera le cas pour les dossiers particuliers suivants : Digital Week, 40e anniversaire, Dossier régional Économie et Sport.

Désormais en ordre de marche, et partageant les mêmes espoirs dans l'avenir, il ne nous manque que l'affichage d'un nombre d'adhérents plus étoffé. Nous voulons créer une véritable Communauté Kervégan, qui regroupe tous les membres et ceux qui participent à nos activités. Elle est représentative d'une véritable éthique citoyenne basée sur l'engagement (individuel et collectif), la prise de responsabilités et le partage de valeurs communes.

Cette Communauté existe dans les faits, mais pour perdurer dans un environnement difficile elle doit regrouper un nombre plus étoffé de membres actifs, en lien direct avec le Conseil d'Administration et partageant nos idées.

Ce renforcement est indispensable pour consolider la force de notre parole dans le débat public, et accompagner et contribuer par nos propositions à une évolution sociétale qui permette l'épanouissement des individus.



Soumission au vote du rapport moral 2017

- > Le rapport moral 2017 présenté par le Président Jacques CROCHET a été approuvé à l'unanimité des personnes présentes et représentées.



Rapport d'activités

> Par **Aurore Vuillemin**, chargée de communication et de gestion

- > Les conférences
- > Les rencontres dédiées
- > Les auditions publiques
- > Les p'tits déj. éco
- > Le rendez-vous des adhérents
- > Les groupes de réflexion
- > Les médias d'IK
- > Le bilan des adhésions





Éthique et numérique



Le numérique est devenu un facteur incontestable de changement dans nos sociétés. Après avoir questionné le lien entre numérique et démocratie, nous être penchés sur le Big Data et enfin sur la transition digitale des PME. En 2017, nous nous intéressons à l'éthique dans le numérique.

**La suite en 2018 :
Une étude sur la maturité sociale
des startups**



TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Publication

Publication des résultats de l'enquête sur *"La perception de la transition énergétique des habitants de Nantes Métropole"*

> Rédaction d'un Cahier d'acteur dans le cadre du Grand Débat sur la Transition énergétique initié par Nantes Métropole

Une enquête réalisée avec le concours des étudiants de l'IAE et leur Pr. Pierre-Yves Denniel de l'EMN-IAE

Ces travaux ont pour but de contribuer à une vulgarisation non réductrice du vocabulaire, des concepts, des processus et des enjeux afin que le dialogue élus-citoyens puisse s'établir sereinement et que les décisions engageant l'avenir puissent être prises et partagées.

**La suite en 2018 :
Sortie du rapport et Table ronde**

LE GRAND DÉBAT

Article

Qu'est ce que la ruralité aujourd'hui ? Quelles relations entretiennent les communes rurales, périurbaines entre elles et les métropoles ?

RURALITÉS

Les travaux portent sur la forme que peut prendre l'action publique sur l'équilibre et les complémentarités existant entre les territoires ruraux et la métropole de Nantes Saint-Nazaire.

**La suite en 2018 :
Sortie du rapport et Table ronde**



1 Conférence
1 rencontre dédicace
1 audition publique
1 interview d'expert
2 articles

Démocratie locale 2032

Nous proposons de parcourir les futurs possibles de notre démocratie locale. En ramener des témoignages permettant d'éclairer notre présent.

La suite en 2018 :
Animation d'un " Grand Atelier "

SOIRÉE DU RISQUE

Partenariat avec la Chaire RITE de l'IMT Atlantique
Nantes et le réseau Pollusols.

Publication d'un article multimédia :
« Pollution des jardins familiaux : de la terre à la chair »
Par Thibault Dumas, journaliste

Pollution des sols dans les jardins urbains: quels risques et quelles gestions ?
Insula Café
le 26/01/2017

- 50 personnes
- 5 adhérents iK
- Partenariat IMT

Avec,
Pierre-Yves LEBRUN
Conseiller municipal aux jardins familiaux et à l'éco-tourisme
Cécile LE GUERN
Ingénieure de recherche au Bureau de Recherches Géologiques et Minières
Béatrice BECHET
Chargée de recherche à l'Institut Français des Sciences et Technologies des Transports, de l'Aménagement et des Réseaux
Thierry LEBEAU
Enseignant chercheur à Université de Nantes

Bilan

- 40 personnes
- 20 adhérents IK

CONFÉRENCE

Quel avenir pour notre démocratie locale ?

Insula Café

le 09/03/2017

AVEC
Philippe Grosvalet,
Président du Conseil Départemental
de Loire-Atlantique

Publication d'un article
multimédia :
« La politique façon
puzzle »
Par Clémence Mortier,
journaliste



Bilan

- 45 personnes
- 12 adhérents IK
- Partenariat IMT Atlantique

SOIRÉE DU RISQUE

Partenariat avec La Chaire RITE de l'IMT Atlantique

Publication d'un article multimédia :
« Vous avez (encore) un email »
Par Thibault Dumas, journaliste

**Du mail au travail emailé ?
L'effet miroir de la messagerie électronique**

Insula Café
le 05/07/2017

Avec,
François de Corbière
et
Bénédicte Geffroy
chercheurs à l'IMT Atlantique



NANTES DIGITAL WEEK
14-24 SEPT
2017

TABLE RONDE

En partenariat avec la Ville de Saint Herblain
et EDF

Bilan

- 80 personnes
- 15 adhérents
- Partenariat Ville de St Herblain / Nantes Digital Week / EDF

Éthique et numérique

Maison des Arts de
Saint Herblain

le 21/09/2017

Avec

Sonia Bressler, philosophe
Jérôme Dupré, avocat
Vincent Tharreau, dirigeant de startup

Bilan

- 50 personnes
- 11 adhérents

CONFÉRENCE

Publication d'un article multimédia :
« La culture à Nantes, des chiffres et des êtres »
Par Thibault Dumas, journaliste



Nantes, une métropole culturelle

Insula Café

le 18/12/2017

Avec,
David Martineau,
Maire-Adjoint à la Culture de la Ville de Nantes



**Réflexion sur la prospective,
un voyage dans le futur des
mondes.**



**Rencontre dédiée avec
Virginie Raisson**

Librairie La vie devant soi

le 12/09/2017



Discussion autour d'un roman qui réinvente la démocratie



**Rencontre dédiée avec
Grégoire POLET auteur du roman
"TOUS"**

Librairie La vie devant soi

le 15/05/2017



AVEC

Yannick Roudaut,
Conférencier, essayiste



Un échange pour partager son expérience de la démarche prospective et ses réflexions sur le futur de la démocratie locale

le 28/03/2017



AVEC

Salima Maloufi,
Responsable Diversité mission French Tech

La
FRENCH
TECH

Un échange dans le cadre du
groupe de réflexion "Éthique et
numérique" sur les enjeux de la
diversité dans le numérique

1e 08/06/2017

The graphic is set against a blue background with a large white circle. It features an icon of three people, a photo of Salima Maloufi in front of a 'La FRENCH TECH' sign, and a red text box with details about the event.









Rapport d'activités

> Les médias d'IK



Journal
La Tribune Libre

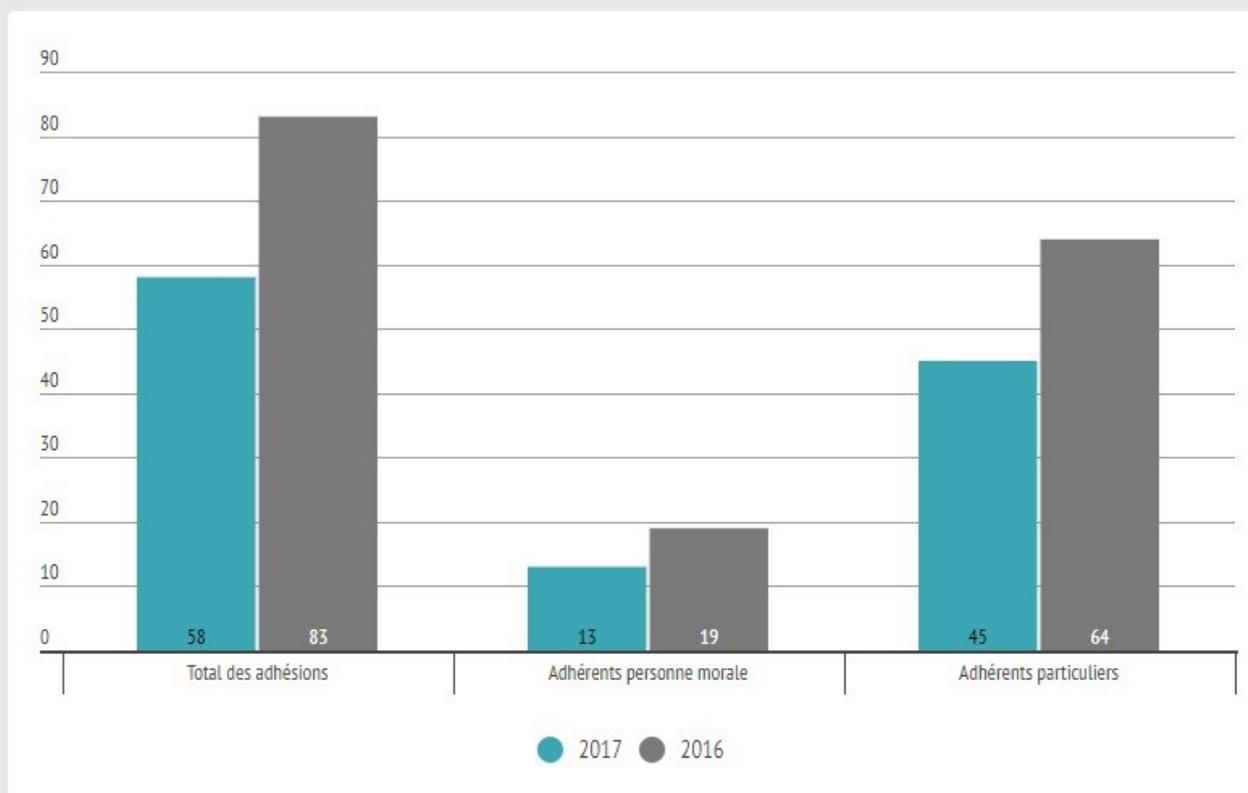




Bilan des adhésions

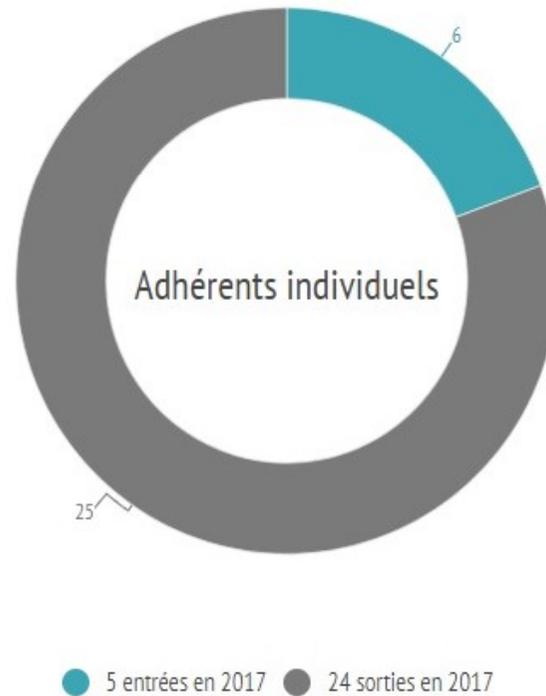


Évolution des adhésions de 2016 à 2017



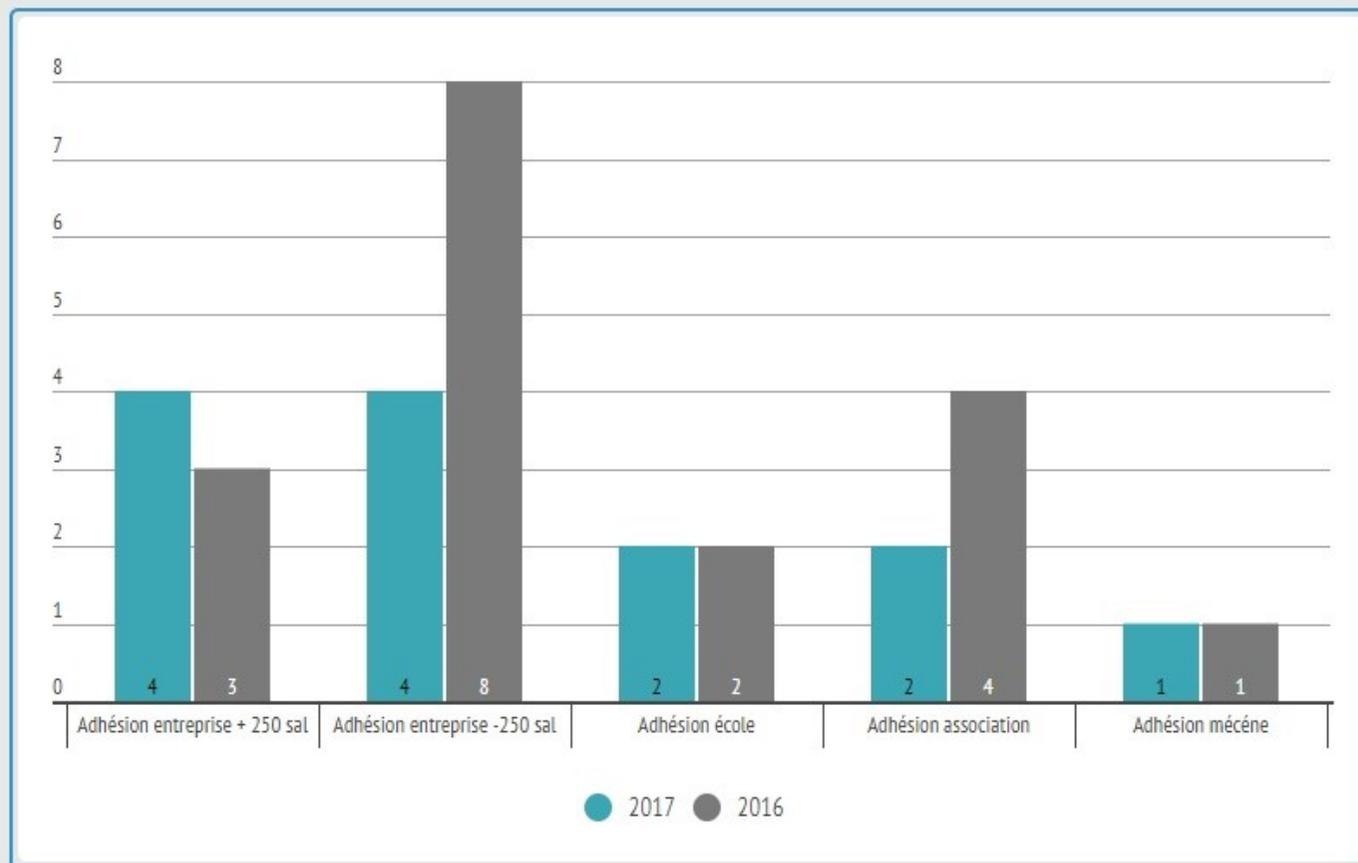


Focus adhésions individuelles





Focus adhésions personnes morales





Soumission au vote du rapport d'activités 2017

- > Le rapport d'activité 2017 a été approuvé à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

BILAN ACTIF

	Brut	Amort./Provis.	Net au 31/12/2017	Net au 31/12/2016
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets, licences, logiciels	6 349,57	6 349,57		
Immobilisations corporelles				
Autres immobilisations corporelles	9 495,47	9 451,21	44,26	193,16
Immobilisations financières				
Autres immobilisations financières	2 700,00		2 700,00	2 700,00
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	18 545,04	15 800,78	2 744,26	2 893,16
ACTIF CIRCULANT				
Créances				
Usagers et comptes rattachés				8 150,00
Autres créances	10 454,77		10 454,77	15 142,46
Valeurs mobilières de placement	11 652,34		11 652,34	6 661,86
Disponibilités	7 511,11		7 511,11	14 579,36
Charges constatées d'avance	492,32		492,32	679,14
TOTAL ACTIF CIRCULANT	30 110,54		30 110,54	45 212,82
TOTAL ACTIF	48 655,58	15 800,78	32 854,80	48 105,98


BILAN PASSIF

	Net au 31/12/2017	Net au 31/12/2016
FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES		
Fonds propres		
Report à nouveau	20 892,86	60 703,83
<i>Résultat net comptable de l'exercice</i>	<i>371,70</i>	<i>-39 810,97</i>
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES	21 264,56	20 892,86
PROVISIONS		
Provisions pour charges	1 350,00	1 000,00
TOTAL PROVISIONS	1 350,00	1 000,00
DETTES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 604,40	2 767,46
Dettes fiscales et sociales	5 635,84	23 445,66
TOTAL DETTES (1)	10 240,24	26 213,12
TOTAL PASSIF	32 854,80	48 105,98
<i>(1) Dont à moins d'un an</i>	<i>10 240,24</i>	<i>26 213,12</i>



COMPTÉ DE RÉSULTAT

	Du 01/01/2017 au 31/12/2017 (12 mois)	Du 01/01/2016 au 31/12/2016 (12 mois)	Variation	
			Montant	%
Produits de fonctionnement				
Production vendue de biens	28,00	111,00	-83,00	-74,77
Services financés par les usagers	648,00	1 575,15	-927,15	-58,86
Autres produits de fonctionnement				
Subventions de fonctionnement	49 620,00	62 814,54	-13 194,54	-21,01
Reprises / Amort. et Provis. transferts de charge		2 679,08	-2 679,08	-100,00
Cotisations	20 430,00	26 080,00	-5 650,00	-21,66
Autres produits	5 013,23	5 004,90	8,33	0,17
Total des produits de fonctionnement	75 739,23	98 264,67	-22 525,44	-22,92
Charges de fonctionnement				
Autres achats et charges externes	37 205,54	33 641,21	3 564,33	10,60
Impôts, taxes et versements assimilés	195,24	463,67	-268,43	-57,89
Salaires et traitements	27 324,64	65 883,03	-38 558,39	-58,53
Charges sociales	10 005,68	37 978,30	-27 972,62	-73,65
Dotations aux amortissements sur immobilisatio	148,90	148,91	-0,01	-0,01
Dotations aux provisions pour risques et charge	350,00		350,00	
Autres charges	135,29	16,92	118,37	
Total des charges de fonctionnement	75 365,29	138 132,04	-62 766,75	-45,44
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	373,94	-39 867,37	40 241,31	100,94



Produits financiers				
Autres intérêts et produits assimilés	0,47	0,47		
Produits nets sur cessions de Val. mob. plac.		5,89	-5,89	-100,00
Total des produits financiers	0,47	6,36	-5,89	-92,61
Charges financières				
Charges nettes sur cessions de Val. mob. plac.	2,71	9,96	-7,25	-72,79
Total des charges financières	2,71	9,96	-7,25	-72,79
RÉSULTAT FINANCIER	-2,24	-3,60	1,36	37,78
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	371,70	-39 870,97	40 242,67	100,93

COMPTE DE RÉSULTAT

	Du 01/01/2017 au 31/12/2017 (12 mois)	Du 01/01/2016 au 31/12/2016 (12 mois)	Variation	
			Montant	%
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	371,70	-39 870,97	40 242,67	100,93
Produits exceptionnels				
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		60,00	-60,00	-100,00
Total des produits exceptionnels		60,00	-60,00	-100,00
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL		60,00	-60,00	-100,00
TOTAL DES PRODUITS	75 739,70	98 331,03	-22 591,33	-22,97
TOTAL DES CHARGES	75 368,00	138 142,00	-62 774,00	-45,44
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	371,70	-39 810,97	40 182,67	100,93



Rapport financier

> **Soumission au vote de l'affectation du résultat**

/ L'Assemblée Générale approuve à l'unanimité des personnes présentes et représentées le résultat de **371,70 €** et son affectation en Report à Nouveau.

> **Soumission au vote du rapport financier de l'exercice 2017**

/ Le rapport financier de l'exercice 2017 a été approuvé à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

« Quidus est donné au Président et au Trésorier pour leur gestion »

	Budget 2019	Budget 2018	2017
Dépenses			
Charges externes	34 220 €	37 500 €	37 206 €
Impôts et taxes		500 €	195 €
Amortissements		2 000 €	149 €
Salaires et charges	39 000 €	45 000 €	37 330 €
	73 220 €	85 000 €	75 354 €
Recettes			
Cotisations	28 000 €	31 000 €	20 430 €
Mécénat	5 000 €	5 000 €	5 000 €
Subventions	39 220 €	49 000 €	49 620 €
Divers	1 000 €	0 €	676 €
	73 220 €	85 000 €	75 726 €

> **Commentaires :**

Le Budget Prévisionnel 2019 est présenté en équilibre et calculé sur les mêmes bases que celui de 2018, en l'absence de toute information sur les montants de subventions alloués en 2019 par les Collectivités Locales.

> **Soumission au vote :**

Le budget prévisionnel 2019 a été approuvé à l'unanimité des personnes présentes et représentées.

> 5 postes d'administrateurs à pourvoir, 4 administrateurs sortant se représentent et 2 adhérents présentent leur candidature pour la 1ère fois :

Gilles COFFIN

Jean-Jacques DERRIEN

Jean-Pierre LECOURT

Louis SAVARY

Jean-Michel BOURGE

Sacha GAJCANIN

> **Soumission au vote :**

Ont été élu :

Gilles Coffin, Jean-Jacques Derrien,
Louis Savary, Jean-Michel Bourge et
Sacha Gajcanin.

> **Liste des 12 membres du Conseil d'Administration**

Stéphane BIS, Directeur technique et maîtrise d'ouvrage [SEMITAN](#)

Jean-Michel BOURGE, ancien Directeur de la SELA

Jean CESBRON, Conseiller au CESER, Président SSTRN

Gilles COFFIN, Directeur cabinet conseil [PRAXIDEV](#) – Secrétaire

Jean-Jacques DERRIEN, Cadre territorial [Ville de Nantes](#)

Sylvie FARJON, Consultante

Sacha GAJCANIN, Dirigeant de l'institut d'étude [EMINOVE](#)

Sylvain GRISOT, Urbaniste, Consultant, Fondateur [Dixit](#)

Marc LACOSTE, Développement d'espaces de coworking

Catherine LESAGE, Avocat, ancien bâtonnier

Louis SAVARY, ancien Directeur délégué [GDF SUEZ](#)

Bertrand VENARD, Professeur de Stratégie, [AUDENCIA](#)



Élection du futur Président pour 2019

- > **Alain BOESWILLWALD se présente au poste de Président de l'Institut Kervégan**

Il a été élu à l'unanimité des personnes présentes et représentées, il prendra ses fonctions en janvier 2019.

Institut **Kervégan** THINK TANK, À L'OUEST



Laboratoire d'idées citoyennes

www.institut-kervegan.com